



**Kudeaketarako adierazleen sistemak
ekonomia sozial eta solidarioko
erakundeetan.
Ikastola mugimenduaren kasua**

Unai del Burgo García
María Jesús Luengo Valderrey
(UEUko ekonomia saila eta GEZKIko kideak)

HELBURUAK

- i. Gure ikerketa gizarteratzea
- ii. Zuen ekarpenak jasotzea
- iii. ESSE-en kudeaketarako tresnetan sakontzea

ATALAK

1. ESSE-ren kudeaketa berezitasunak eta kontabilitatea
2. Ikastola mugimendua
3. Ikerketaren atal enpirikoa

1. ESSE-ren kudeaketa berezitasunak eta kontabilitatea

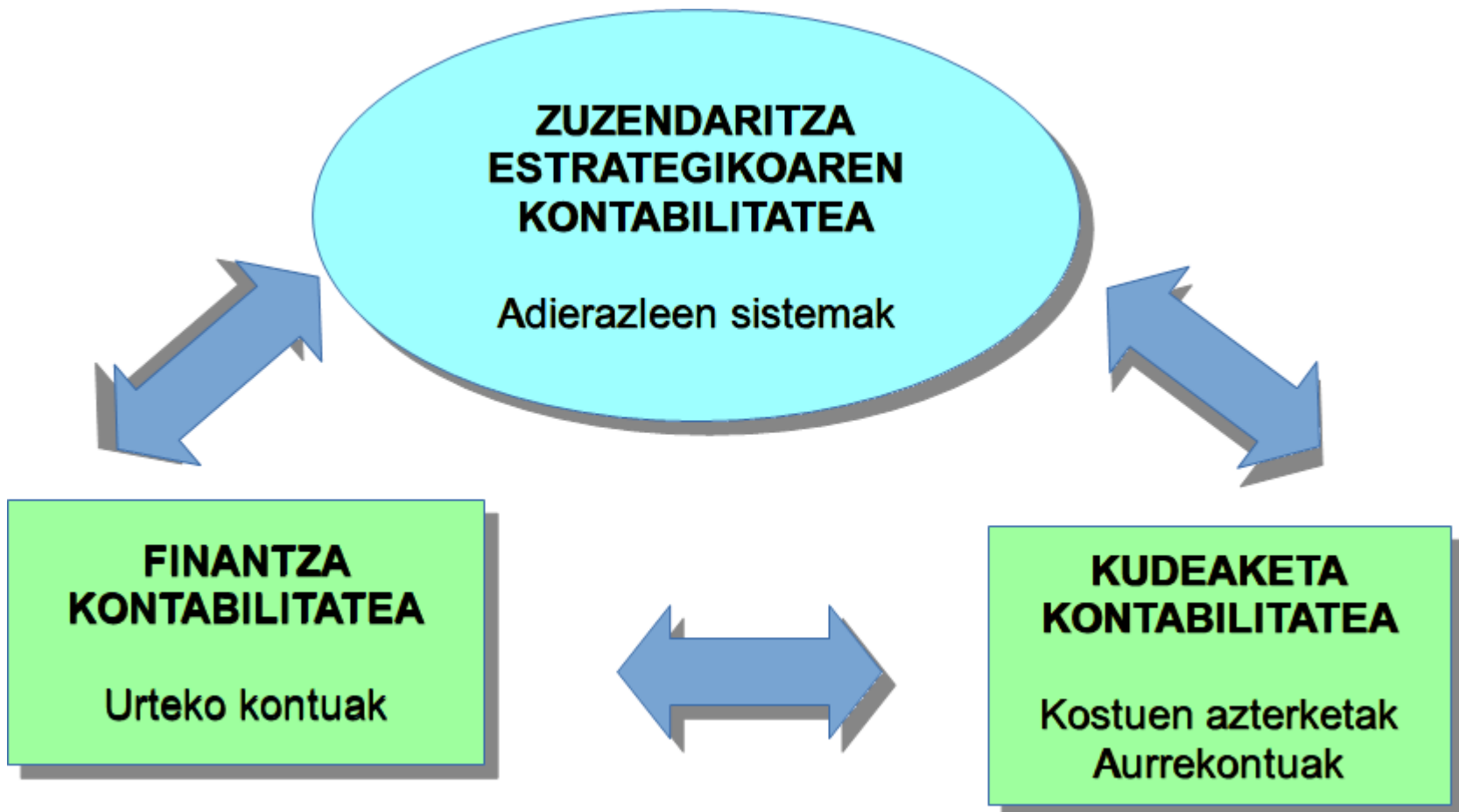


The typical accountant (ekonomiaz jantzi, 2014/01/29)

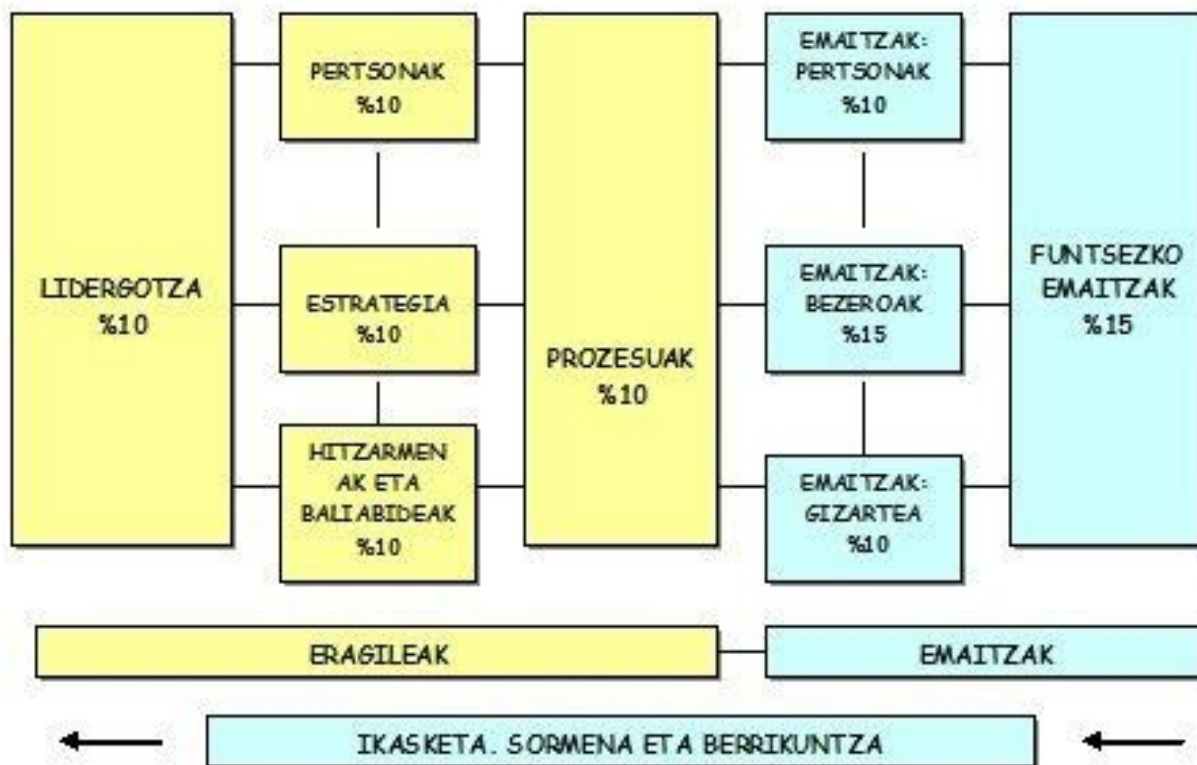
1. Kontabilitatea

- i. ESSE-en kudeaketa orekatua:
helburu sozial eta ekonomikoen arteko oreka
- ii. Kudeaketa orekatua gauzatzeko tresnen beharra
- iii. Kontabilitatea vs intuizioa

1. Kontabilitatea



1. Kontabilitatea



EFQM eredua

1. Kontabilitatea



Ekonomia eta Finantzak (5 adierazle)

Bezeroak (5 adierazle)

Barne-prozesuak (10 adierazle)

Ikasketa eta hazkuntza (5 adierazle)

Aginte Koadro
Integrala (AKI)

1. Kontabilitatea



Helburu sozialak (5 adierazle)

Ekonomia eta Finantzak (5 adierazle)

Barne-prozesuak (10 adierazle)

Pertsonen formakuntza eta garapena (5 adierazle)

2. Ikastola mugimendua

- i. **IZAERA KOOPERATIBOA**: parte-hartzean oinarrituta
- ii. **IZAERA SOZIALA**: irabazi asmorik gabekoa
- iii. **BERRIKUNTZA**: eraldaketa alor pedagogikoan
- iv. **HERRIGINTZA**: euskara eta euskal kultura



3. Ikerketaren atal enpirikoa

- i. Atal esploratzailea
- ii. Galdetegia
- iii. Elkarrizketak
- iv. Murgiltze fasea
- v. Azken emaitza

3. Ikerketaren atal enpirikoa

i. Atal esploratzailea

- × Hurbileko ikastola baten zuzendariari elkarrizketa sakona
- × Ikastolaren kudeaketa tresnak ebaluatu
- × Ikastolaren hausnarketa estrategikoaren berri izan
- × Kudeaketarako adierazleen sistemetan interesa!



3. Ikerketaren atal enpirikoa

ii. Galdetegia

- x Ikastolen Elkartearekin hitzarmena
- x “Kudeaketa aurreratua” mintegiaren laguntza
- x Ikastolen kudeaketa tresnak ebaluatu
- x Adierazleen sistemak diseinatzeko informazioa!



3. Ikerketaren atal enpirikoa

iii. Elkarrizketak

iv. Murgiltze fasea



ikastolenelkartea



AZKEN EMAITZA

Ikastolen kudeaketa orekatua gauzatzeko lagunduko duen adierazleen sistema bat
PROPOSATZEA

Etorkizunean metodologia hau beste ESSE batzuei **APLIKATZEA** (adibidez, Euskalgintza)



MATERIAL OSAGARRIA

- i. ESSE-en kudeaketa orekatuaz
- ii. Hezkuntza erakundeen kudeaketa orekatuaz
- iii. Unibertsitateen kudeaketa orekatuaz
- iv. Ikastolen mugimenduaz

- × Aukeratutako ikastolaren deskribapen orokorra
- × Kontabilitate sistemak
- × Kalitatea eta kudeaketarako informazio sistemak
- × Kudeaketa estrategikoa

