

Elhuyar: Pertsonen parte-hartzea eta berrikuntza sozialari lotutako kudeaketa-praktikak

Ekonomia sozial eta solidarioko erakundeen kudeaketa: printzipioetatik errealitatera.

UEU_udako ikastaroak

elhuyar
ezagutuz aldatzea





Pertsonak, zenbait datu



62 (% 75)



21 (% 25)

83

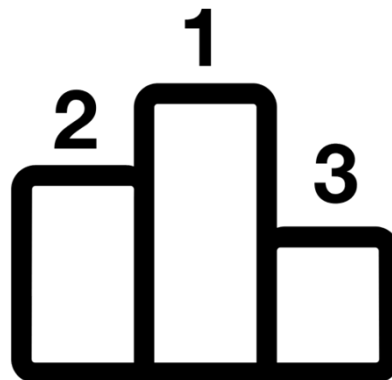
14,6

Batezbesteko antzinasuna

43,6

Batezbesteko adina

Motibazioa



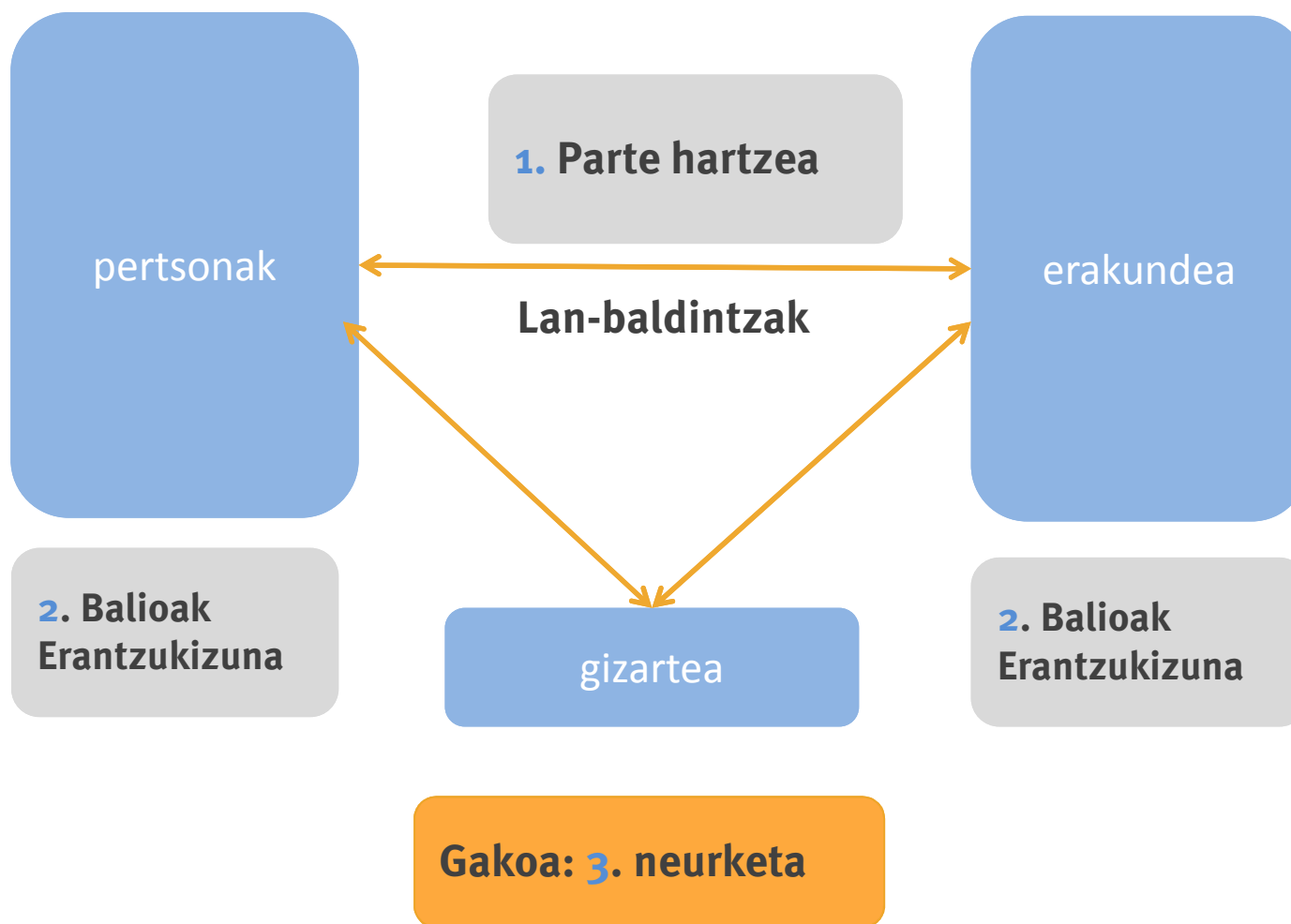
elhuyar

1. Malgutasuna
2. Lankideen arteko giroa
3. Bateragarritasuna
4. Lankideen arteko lankidetza
5. Talde-lana
6. Oporrak
7. Erakunde eta enpresaren egitekoa
8. Berdintasuna
9. Autonomia
10. Lanpostuaren funtzioak



Kudeaketa-ereduaren ardatzak

elhuyar





Parte-hartzea

elhuyar

✓ Berariaz landutako gaia

... Elhuyarreko parte-hartzeaz ari garenean, Elhuyar taldea osatzen duten langile eta lankideei egunerokoan eragiten dieten gaietan guztien iritzia eta ikuspuntua agertzeko, defendatzeko eta kontuan hartzeko **eskubide** eta **betebeharrak** ari gara.

... Zeregina, beraz, lankide guztiena da, ardura-postuetan egon ala ez

... Parte-hartzea, Elhuyarren, **prozesu eta dinamiken bidez gauzatzen da**, eta bitartekoak jarriko dira Elhuyar osoan komunikazioa behar bezala izateko eta informazioa eskuragarri egoteko (barne-komunikazioaren bidez), iritzia eta proposamenak jasotzeko

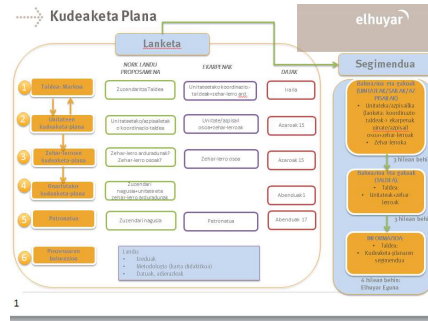
- ✓ **Prozesuen bidez**, praktikan gauzatzen da: kudeaketa-plana, barne-araudia, konpetentzia-sistema, konpentsazio-sistema
- ✓ **Informazioa eta gardentasuna, gako**



Parte-hartzea, praktikak



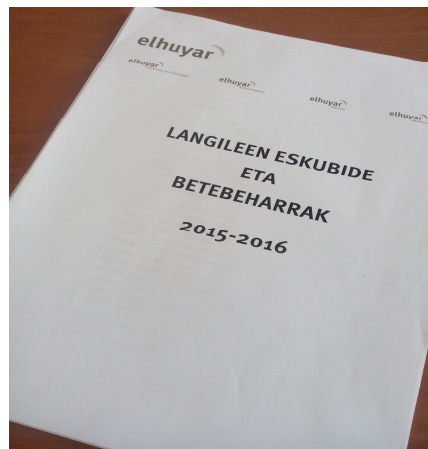
Parte hartzea Elhuyarren



Konpentsazio-sistema



Barne-araudia





Balioak

elhuyar

- ✓ Xedea guztion artean



Euskaratik, teknologiaz eta ezagutzaz baliatuz eta zientzia zabalduz, gizarte aktibo, kritiko eta berdinzalea eraiki nahi dugu.

- ✓ Balioak, lanketa taldean
- ✓ Balioak praktikan, proiektuen bidez. Marko teorikoa: berrikuntza soziala eta berrikuntza irekia



Konprometitua



Ekintzailea



Ireakia



Enpatikoa

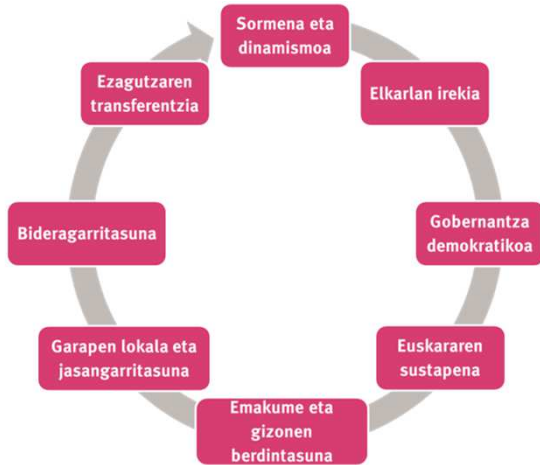


Sendoa



Balioak

✓ Berrikuntza soziala



✓ Ebidentzietan oinarritua



**BERRIKUNTZA
SOZIALA**
elhuyar da

<http://berrikuntzasoziala.elhuyar.eus>



✓ Berrikuntza irekia



- Lidergo partekatua
- Trebetasun bikoitza
- Helburu partekatua
- Egokitzeko gaitasuna
- Pertsonaren garapena
- Kanpo-lankidetza



Balioak

BALIOAK	KANPORA BEGIRAKO PROIEKTUAK				BARNERA BEGIRAKO PROIEKTUAK			
	BIZILABE	ELKAROLA	ONZIENTZIA	UDALEKIN	EROSKETAK	HARPIDE-TZAK	KONPEN-TSAZIO-SISTEMA	BATEZBES-TEKOA
Irekia	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapenik gabe edo garapen oso baxua	Garapen-maila baxua	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila ertaina
Konprometitua	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila altua	Garapen-maila baxua	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila ertaina
Ekintzailea	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapenik gabe edo garapen oso baxua	Garapen-maila baxua	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila ertaina
Sendoa	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila baxua	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua
Enpatikoa	Garapen-maila altua	Garapen-maila ertaina	Erabateko garapen-maila	Garapen-maila altua	Garapen-maila baxua	Garapen-maila baxua	Garapen-maila altua	Garapen-maila ertaina
Bestelako alderdi batzuk	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila baxua	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila baxua	Garapenik gabe edo garapen oso baxua	Garapen-maila baxua	Garapen-maila baxua
BATEZBESTEKOA	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila altua	Garapen-maila baxua	Garapen-maila baxua	Garapen-maila ertaina	Garapen-maila altua

- Ez dagokio
- Garapenik gabe edo garapen oso baxua
- Garapen-maila baxua
- Garapen-maila ertaina
- Garapen-maila altua
- Erabateko garapen-maila



Nola ari garen jakiteko neurtu behar dugu

pertsonak

Asebetetze-inkesta 2 urtetik behin
Garapena kudeatzeko sistema 3 urtetik behin

erakundea

Barne-prozesuak, etengabe
Proiektuak/zerbitzuak:
Asebetetze-inkestak
Proiektu berriak sortzean zerrenda
Proiektuen ebaluazioa balioetan oinarritua

elhuvar



eskerrik asko!

The background features a dark grey color with a network diagram of interconnected nodes and lines. In the bottom-left corner, there is a pattern of small, overlapping circles.

elhuyar
ezagutuz aldatzea