

GIZARTE  
MUGIMENDUAK:  
ERRONKA BERRIEI  
ELKARGUNE BERRIAK

JARDUNALDIA  
USURBIL, EKAINAK 22-23

# Lankidetzazko gobernantza

Gobernuen eta gizarte zibilaren  
arteko harreman ereduaren  
eraldaketa XXI. mendeko erronkei  
erantzuteko



# Hasierako kokapena

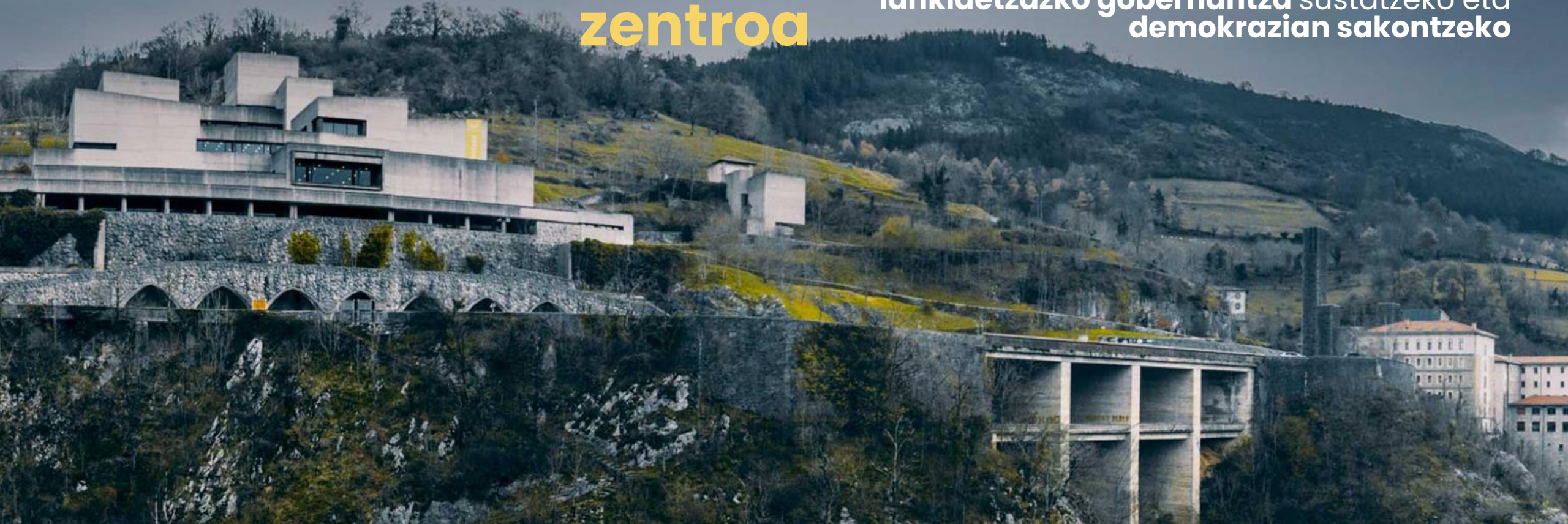
Fokoa: Erakunde publiko eta gizarte zibilaren arteko harremanen inguruan hausnartzera gonbidatzea

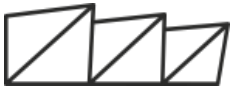
1. Lankidetzazko gobernantza demokraziaren krisiaren alternatiba gisa
2. Herritarren parte-hartze prozesuei eta lankidetzazko gobernantza sustatzeko erronkei begirada autokritikoa egitea
3. Gobernantzaren berrikuntza nola? Joera batzuk, tokikotik globalera



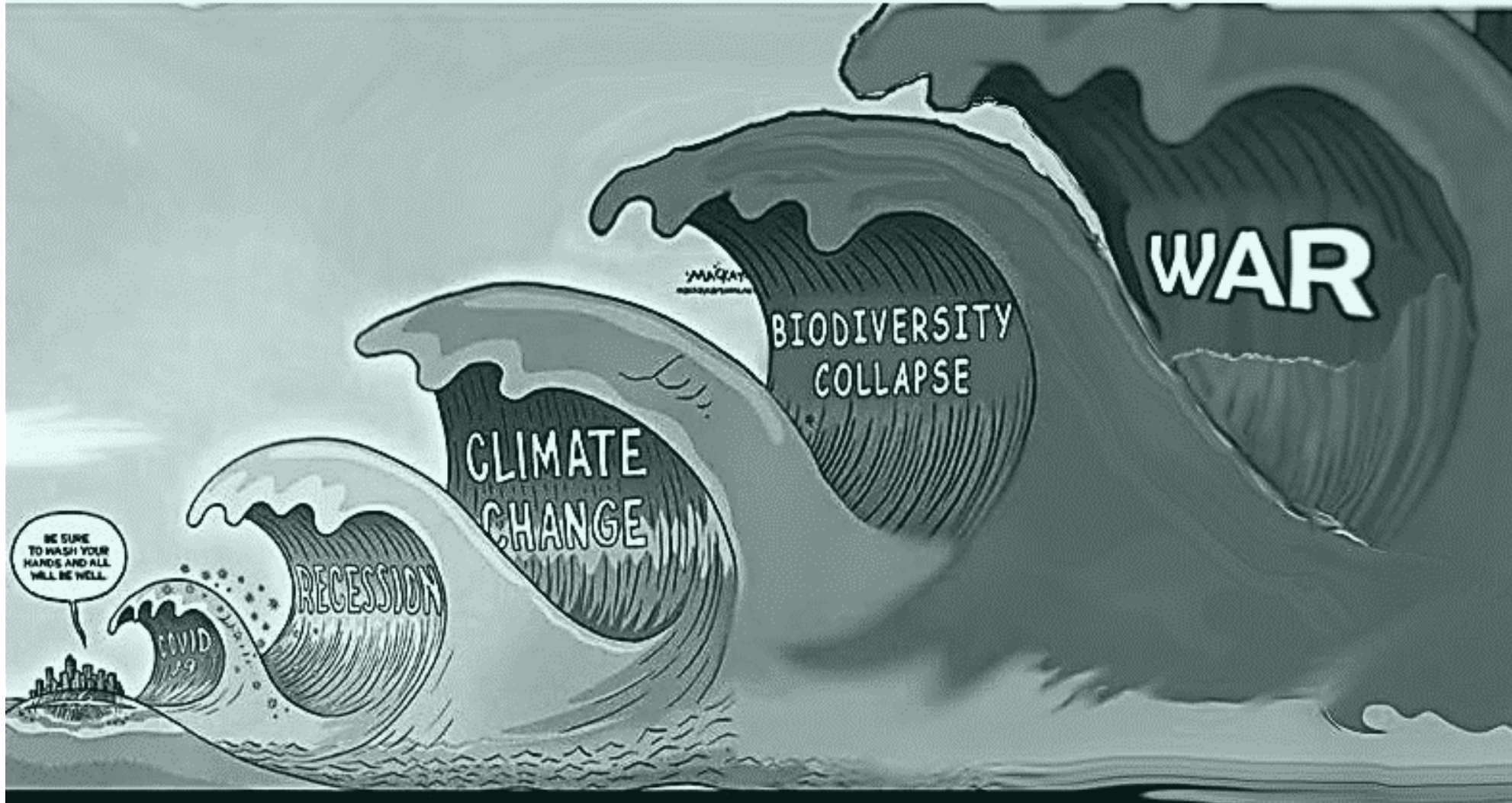
# Arantzazulab. Gobernantzaren berrikuntzan erreferentzia zentroa

Laborategiaren helburua **lankidetzazko gobernantzan** sakontzea eta berau hedatzea da. Gobernuen eta gizarte zibilaren arteko **harreman ereduaren eraldaketa eta berrikuntza** sustatzen ditugu, hausnarketa, ikerketa eta esperimentazioaren bidez, **herritarrak ahalduntzeko, herri politiketan lankidetzazko gobernantza** sustatzeko eta **demokrazian sakontzeko**





# Zer gertatzen ari da?



# Demokrazia liberalaren krisia



Erakunde  
publikoak.  
Sistema  
politikoa

Herritarrak





# Eta gurean...



KULTURA DEMOKRATIKOA

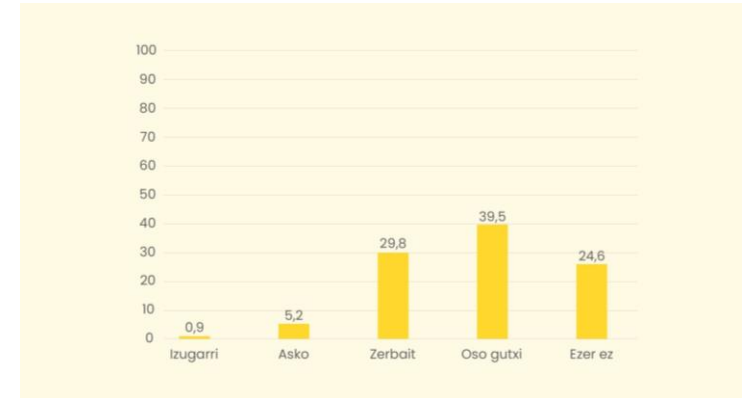
DEMOKRAZIARI BURUZKO ULERMENAK GUREAN

2023



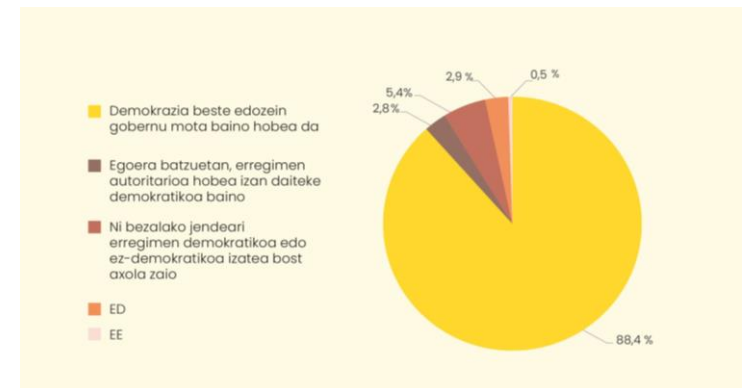
## HERRITARREN ERAGIN POLITIKOARI BURUZKO HAUTEMATEA

**Zure ustez, zenbatean uzten dio sistema politikoak zu bezalako herritarrei politikan eragina izaten? (%)**



## ERREGIMEN POLITIKO GUSTUKOENA

**Askotariko erregimen politikoak daude. Ondrengo esaldietatik zein nekin zaude ados? (%)**





# Demokraziari buruzko ulermenak gurean. Lehen emaitzak

- 1** Askogatik **erregimen politiko lehenetsia** da demokrazia (10etik 9)
- 2** **Balorazioa jaitxi** egiten da **funtzionamendu errealaz galdetuta**, nahiz eta erdia baino gehiago konforme egon
- 3** **3tik 2k** uste dute sistema politikoan **eragiteko** herritar arruntek **aukerarik ez** dutela
- 4** Proporzio berean, herritar **gehienek** uste dute **politikariei ez zaizkiela axola herritarren iritziak**
- 5** **Demokraziak** batez ere **konpromisoaren sentimendua** eragiten dio **herritarren erdiari**, eta **heren bati**, aitzitik, axolagabekeria, **mespretxua edo haserrea**
- 6** Herritarrek **demokrazian** gehien bat baloratzen dute: **askatasuna eta eskubideak** egotea, **ongizate ekonomikoa** bermatzea, **gobernuak kontrolatzeko mekanismoak** egotea eta **justizia berdintasuna**. Maila baxuagoko garrantzia: alderdi politikoei, hauteskunde sistemari edo alternantzia aukerei.
- 7** Herritarren **10etik 6k** ordezkari bidez **agintariak aukeratzea hobesten** dute parte hartze politiko gisa, baina herritarren **heren batek** ordezkaritza **sistema gainditzeko erduekin lotzen du demokrazia**
- 8** Gobernuei dagokienez, **balio eta printzipioak** eduki ditzaten **lehenesten** dute gehienek (%75) eraginkortasunaren gainera
- 9** Agintariei **balioak eta printzipioak lehenetsi arren, eskarmentua eta prestakuntza eduki dezaten ere eskatzen zaie**. Ildo horretan, irizpide zientifikoei eta adituei paper garrantzitsua aitortzen zaie
- 10** Arriskuan balego, **demokrazia defendatzeko prest** agertu da euskal herritarren **%75**.



Lankidetzarako espazio, tresna eta metodo berriak behar ditugu, pertsona, eragile eta sentsibilitate desberdinek elkarrekin hitz egin, entzun eta jardun dezaten.

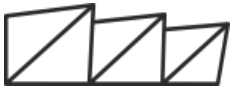




# Lankidetzazko Gobernantza mapa

Gipuzkoan lankidetzazko gobernantza bultzatzen ari diren erakunde eta proiektuen mapa bat, haien ibilbidea eta jarduera sakonean ulertzeko eta haien arteko saretze prozesuaren oinarriak jartzeko.





# Lurraldeko lankidetzazko gobernantza mapa

## Abiapuntuko markoa: Definizioa eta 6 irizpideak

»Lankidetzazko Gobernantza erakunde publiko, gizarte eragile eta herritarren artean instituzionalizatutako lankidetzaz da, herri politiken ekosistema ahaldundu eta eraginkortzeko; hau erakundeen, gizarte eragileen eta herritarren arteko gizarte kapitala sendotuz egin behar da, deliberazio eta ekintza partekatuen bidez»



IRISMENA

88

Kontaktatutako udalak

31

Elkarrizketatutako udalak

11

Garapen agentziak

13

Ezagutza eragileak

37

Online galdetegia erantzun duten udalak

25

Udal 2 kontraste saiotan



GOBERNUAREN BORONDATEA



ERAGILEEN ANIZTASUNA



ERAKUNDEAREN GAITASUNAK



EBALUAZIOA



AGENDA PUBLIKO PARTEKATUA



GUNEAK



# Lurraldeko LG mapa

## Azterlanaren ondorio batzuk



**Lankidetzazko gobernantzaren kontzeptualizazioaren** eta irizpideen inguruko adostasuna.



**Herritarren desafekzioa nabarmendu da** eta parte hartzea sustatzeko formula berriak behar dira.



Aktore guztiek erakutsi dituzte **herritar eta eragileekin batera garatutako praktika anitzak**, borondatek harago.



**Herritarrei entzuteko, hausnartzeko eta erabakietan eragina izateko espazioak sortu dira.** Erabakimena partekatze edo herritarren ahalduntzea bilatzen duten praktikak gutxiago dira.



**Boterea edo erabakimen partekatzeak bestelako elkarlanerako moduen ezarpena eta erantzukidetasuna eskatzen ditu.** Lankidetzazko gobernantzak hau sustatu behar du.



**Lankidetzazko gobernantzaren praktiken erronkek, egituratze, sistematizazio eta espermentazioarekin dute zerikusi handiena:** gune egonkorren diseinua, gaitasunen garapena, tresna berrien beharra, antolamendu eta prozedurak sinplifikatzea.



**Kultura politiko baten beharra diskurtso mailan esplizitatzen da.** Lehia politikoaren dinamika berriak eta legegintzaldia gaindituko duten epe luzeko adostasunak behar dira.



**Lankidetzazko gobernantzaren praktika ikaskuntza-dinamika gisa antzemateko ikuspegiaren falta.** Praktikak gehienbat behar konkretuei lotuta, agenda publiko partekatua eraikitze epe luzeko begirada baino.



**Administrazio maila ezberdinetako erakundeen artean lankidetzazko harremana eraikitzea erronka gisa ikusten da** (momentuz zerbitzu emaile-hartzaile logikatik gertuago).



# Nola aktibatu gizartea desafekzio garaiotan?

1. Parte-hartzearen ikuspegi kosmetikoa gainditzea
2. Lankidetzazko Gobernantza – Boterea partekatzearen erronka eta lidergo publiko berriak
3. Berrikuntza eta esperimentazioa: tresnak, gaitasunak, espazioak

**Informatu:**

Informazioa eman (alde bakarra).

**Kontsultatu:**

Feedbacka eta analisi publikoa lortzea, alternatibak eta/edo erabakiak lortzea.

**Engaiatu:**

Prozesuan zehar zuzenean herritarrekin lan egitea, kezka eta asmo publikoak etengabe ulertu eta kontuan hartzen direla ziurtatzeko.

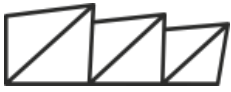
**Lankidetzan aritu:**

Herritarrekin lankidetzan aritzea erabakiaren alderdi guztietan, alternatiben garapena eta irtenbide gogokoenaren identifikazioa barne.

**Ahaldundu:**

Azken erabakia herritarrei uztea.

*Parte hartze publikoaren espektroa (Spectrum of Public Participation, IAP2)*  
<https://organizingengagement.org/models/spectrum-of-public-participation/>



# Gobernantzaren berrikuntza

## Nazioarteko joerak

- 1 Demokraziaren ereduak berpentsatu.**  
Demokrazia deliberatiboa
- 2 Teknologia.** Herrigintza mundu digitalean
- 3** Trantsizio sozio-ekonomiko handiei erantzuteko **azpiegiturak** (zibikoak, sozialak, kontraktuzkoak). **Berrikuntza ekosistemak** eta *sandbox*-ak
- 4** Politika publikoen kudeaketarako **ikuspegi berriak**. Aldaketarako narratiba berriak: Lidergo komunitarioa eta botere banaketa
- 5** Adimen eta **irudimen kolektiboa** etorkizuna irudikatzeko eta politikak birmoldatzeko



## Lankidetzako gobernantza praktikan: Demokrazia deliberatiboaren hurbilpenak eta prozesuak aktibatzea

1. Tokiko gaitasunak eta ezagutza garatu
2. Institutuzionalizazioa

### 2 Herritarren Batzarrak amaituta. Aitzindariak



**Tolosako herritarren batzarra:** Ongizate mentala / emozionala lankidetzak publiko- komunitariotik



**Gipuzkoako herritarren batzarra:** landa eremua eta klima



deliberativa

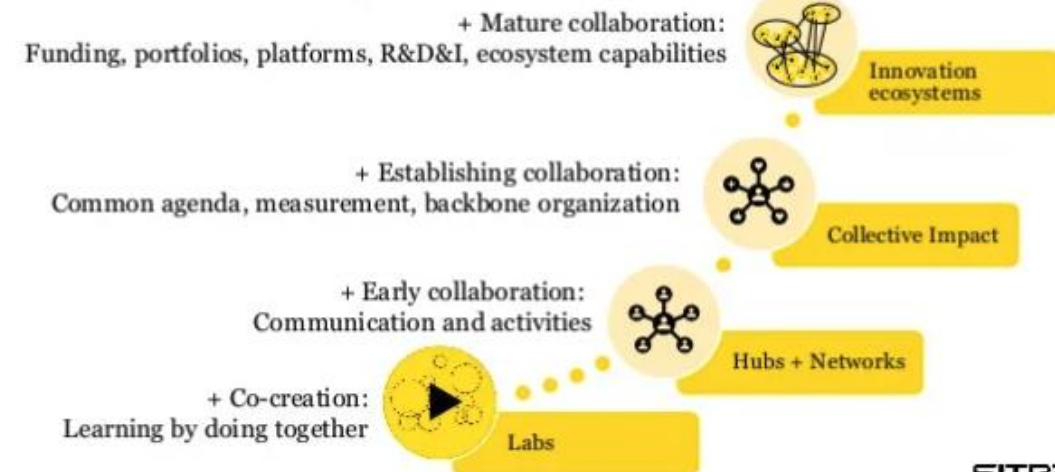


# Berrikuntza ekosistemak eta trantsizio eko-sozialerako sandbox aurreratuak



1. Berrikuntza ekosistemak: egiturak, rolak, lidergoak, inpaktua, gaitasunak, I&G, harreman-ereduak, ....
2. Finantzazio eredu berriak (kapital inkrementaletik eraldatzailera, multi-kapitala)
3. Erremu erregulatorioan esperimentazioa

## Will labs grow up to become innovation ecosystems?





## Arantzazulab-en memoria

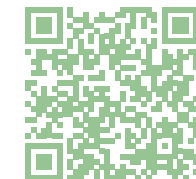
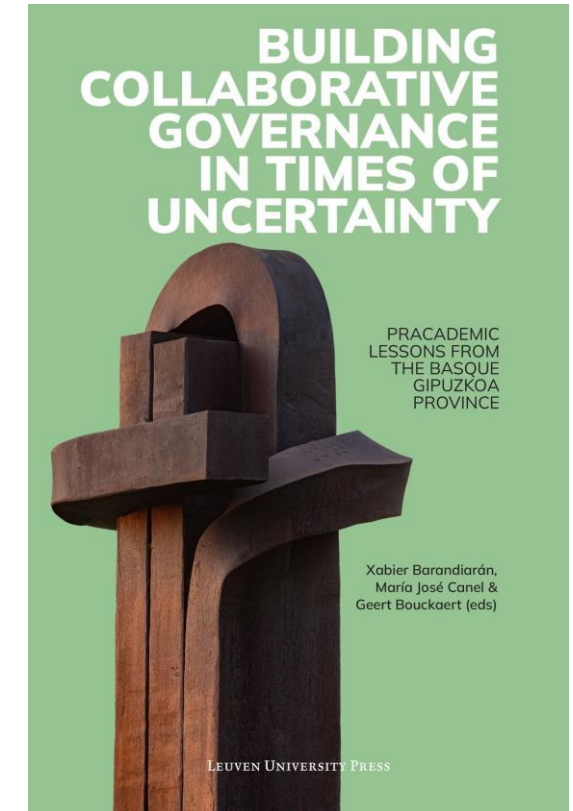


Arantzazulab

### 2022 URTEKO MEMORIA



## Etorkizuna Eraikiz kasua



*“Gaur egungo gizarte indibidualistan,  
helburu kolektiboak izatearen  
aurka dago dena”*

*“Boterea eta lidergoa elkarbanatzeak  
mugimenduak sortzen ditu, ekintza  
gaitasuna lantzen du”*



**“Pertsonak ahaldunduz,  
euskal gizartea eraldatu eta  
mundu gizatiarragoa lortzeko”  
Arantzazulab**



**Arantzazulab**

GIZARTE BERRIKUNTZA  
SOCIAL INNOVATION



Naiara Goia  
[ngoia@arantzazulab.eus](mailto:ngoia@arantzazulab.eus)